



|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                        |              |                    |                     |           |        |   |              |   |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|---------------------|-----------|--------|---|--------------|---|
| Intézet:                                                     | Vállalkozásfejlesztés és Infokommunikációs Intézet (1084 Budapest, Tavaszmező u. 17.)                                                                                                                                                  | Kreditérték: | 4                  |                     |           |        |   |              |   |
| Tagozat:                                                     | Nappali                                                                                                                                                                                                                                | Nyelv:       | magyar             | Félév:              | 2024/25/1 |        |   |              |   |
| Szakok:                                                      | Gazdálkodási és menedzsment BSc alapszak;                                                                                                                                                                                              |              |                    |                     |           |        |   |              |   |
| Tantárgyfelelős oktató:                                      | Dr. Katona Ferenc                                                                                                                                                                                                                      | Oktatók:     | Dr. Katona Ferenc; |                     |           |        |   |              |   |
| Heti/Féléves óraszámok:                                      | Heti                                                                                                                                                                                                                                   | Előadás:     | 2                  | Tantermi gyakorlat: | 2         | Labor: | 0 | Konzultáció: | 0 |
| Félévzárás módja (követelmény):                              | vizsga                                                                                                                                                                                                                                 |              |                    |                     |           |        |   |              |   |
| Oktatási cél:                                                | A hallgató képes legyen egyszerű és komplex gazdaságossági vizsgálatok és elemzések elvégzésére. A gazdálkodás, a tervezés, az ellenőrzés és az információ-ellátás összehangolására, az operatív rendszer célkitűzéseinek megfelelően. |              |                    |                     |           |        |   |              |   |
| Félévközi követelmények (feladat, zh, dolgozat, esszé, stb): | 7. és 14. héten zárthelyi dolgozat                                                                                                                                                                                                     |              |                    |                     |           |        |   |              |   |

| Oktatási hét (konzultáció) | Témakör                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                         | A controlling fogalma. Controlling gondolkodásmód, a controlling hasonlat értelmezése. A controlling helye a gazdálkodás-tudományok területén                                                            |
| 2.                         | Controlling funkciók. Controlling iskolák. A magyar controlling felfogás (Dobák, Francsics), a controlling lényege, controlling rendszer.                                                                |
| 3.                         | Az angolszász iskola főbb tézisei (Anthony), Management controll. Stratégiai és operatív controlling.                                                                                                    |
| 4.                         | A német controlling iskola. A controlling célja, koncepciója, rendszer szemlélete (kiemelten Küpper, Weber, Zünd, Spremann munkássága). Tartalmi elemek, lényeges megállapítások a német iskola szerint. |
| 5.                         | Vezetésorientált költségvetés. Költségek tervezése és elemzése.                                                                                                                                          |
| 6.                         | Befektetési döntések. Beruházás gazdaságossági vizsgálatok.                                                                                                                                              |
| 7.                         | Controlling információs rendszer felépítése, tartalmi elemek, működése.                                                                                                                                  |
| 8.                         | Controlling beszámoló rendszer felépítése, összetevői. A vállalati éves beszámoló főbb összefüggései. Elemzések a controlling beszámolóban.                                                              |
| 9.                         | Controlling mutatószám rendszerek. Példaértékű mutatószám rendszer (Preisler) vizsgálata, értékelése.                                                                                                    |
| 10.                        | A controlling rendszer kialakítása, befolyásoló tényezők. A megvalósítás folyamata.                                                                                                                      |
| 11.                        | A controlling szervezet felépítése és működése. A controller szerepe.                                                                                                                                    |
| 12.                        | Termelő vállalkozás controlling rendszere.                                                                                                                                                               |
| 13.                        | Szolgáltató vállalat controlling rendszerének kialakítása és fejlesztése.                                                                                                                                |
| 14.                        | Felsőoktatás controlling, a rendszer felépítése, főbb jellemzői, működése                                                                                                                                |

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Az értékelés, a lebonyolítás, a pótlás módja, a jegy kialakításának szempontjai: | TVSZ szerint                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| A félévzárás módja (írásbeli, szóbeli, teszt, stb.):                             | Az elméleti és a gyakorlati számonkérések legalább 60%-os teljesítése kell az elfogadáshoz, az értékelés iránymutatása: a 70-80-90% küszöbértékhez kapcsolódóan 3-4-5 érdemjegy érhető el.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Kötelező irodalom:                                                               | IFUA HORVÁTH&PARTNERS - CONTROLLING Út egy hatékony controllingrendszerhez, Complex Budapest, 2008.<br>Francsics Anna: Controlling integrált elmélete és gyakorlata, ÓE KGG Budapest, 2013.<br>Dr. Hanyecz Lajos: Modern vezetői controlling Gazdálkodás - menedzsment, Saldo Budapest, 2011.<br>Boda György - Szilágyi Péter: Controlling rendszerek, KJK-KERSZÖV Budapest, 2005<br>Anthony, R. N. – Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek, Panem Budapest, 2013 |